



UFR Sciences,
Espaces et Sociétés

Département Sciences
économiques et gestion

Licence GESTION

appliquée aux Sciences Humaines et Sociales

Objectif :

La Licence Gestion appliquée aux Sciences Humaines et Sociales a été créée pour répondre à un **objectif précis : donner les bases en gestion aux étudiants se projetant dans la création ou l'encadrement d'une structure entrepreneuriale, associative, administrative, coopérative dans des secteurs d'activité aussi divers que l'économie sociale et solidaire, l'animation, la formation et l'éducation, l'informatique de gestion ...**

Portée par le département Sciences Economiques et gestion de l'Université Toulouse II, en partenariat avec les départements « Mathématiques-Informatique », « Sociologie » et « Sciences de l'Education », **elle est destinée aux étudiants qui souhaitent mettre des fondamentaux de gestion au service d'un projet professionnel imprégné de Sciences Humaines et Sociales.** La bi-disciplinarité tout au long du parcours de Licence permet à l'étudiant de maîtriser à la fois les outils et procédures de gestion et les environnements particuliers visés.

Organisation :

1^{ère} année :

① **Introduction à la gestion d'entreprise et financière d'une organisation** : approche globale et systémique des Organisations (étude des différentes fonctions et de leurs interrelations, analyse des systèmes décisionnels, informationnels et opérationnels) ainsi que l'une introduction aux aspects comptables et financiers de celles-ci (construction et analyse des données et informations comptables et financières).

② **Discipline associée** : second axe de spécialisation, en fonction de ses aspirations professionnelles, parmi la Sociologie, les Sciences de L'Education et l'Informatique. Les bases conceptuelles, techniques, méthodologiques lui sont amenées pour une première sensibilisation à un environnement visé au terme de la Licence.

③ **Accompagnement méthodologique et personnel** : proposé à chaque étudiant ; lui sont apportés des outils et autres cadres d'analyse stratégique, mercatique, sociale, financière à partir de l'étude de cas pratiques et/ou didactiques. Par ailleurs, un suivi personnalisé permet, en fonction du projet

de chaque étudiant, de relier environnement ciblé (social, associatif, éducatif, commercial et industriel ...) et premiers outils de gestion dédiés.

2^{ème} année :

❶ **Projet professionnel de l'étudiant** : précision des besoins et clarification des ambitions. A partir des fondamentaux de gestion de la première année, l'accent est mis sur les outils d'aide à la décision, celle-ci étant abordée dans ses aspects financiers, mercatiques, stratégiques et ressources humaines. Les premiers éléments utiles à l'élaboration d'un « *business plan* » sont ainsi étudiés à partir de cas d'écoles mais aussi et surtout de cas pratiques. L'étudiant abordera les *critères quantitatifs de choix d'investissements et de financements*, les variables quantitatives et qualitatives des choix stratégiques, les étapes de construction d'un « *marketing mix* », les paramètres et contraintes d'une Gestion des Ressources Humaines.

❷ **Approfondissements dans la spécialisation associée à la Gestion** (Sociologie, Sciences de l'Education, Informatique) : ceux-ci sont proposés à l'étudiant qui commence à déceler dans le secteur d'activité qui l'intéresse, des opportunités à saisir et des menaces à apprivoiser, dans ses compétences, des forces à exprimer et des faiblesses à gommer.

❸ **Accompagnement du projet professionnel** : il s'agit de poser les premières bases concrètes et adaptées du projet de l'étudiant. L'équipe pédagogique analyse avec lui la faisabilité opérationnelle et financière du projet. Un stage facultatif, mais fortement conseillé, vient renforcer la motivation de l'étudiant à poursuivre dans la concrétisation de ce dernier.

👉 **Poursuite d'études après un L2 : Licences générales**

En lien avec un parcours choisi gestion-discipline associée :

- Licence 3 de Gestion appliquée aux SHS (département Sciences Economiques et Gestion UTM)
- Licence 3 Mathématiques et Informatique Appliqués aux SHS (département Mathématiques et Informatique UTM)
- Autres Licences 3 en Gestion après Validation des Etudes
- Licences 3 en Sociologie après Validation des Etudes
- Licences 3 en Sciences de L'Education après Validation des Etudes

👉 **Poursuite d'études après un L2 : Licences Professionnelles**

En lien avec un parcours choisi gestion-discipline associée :

- Licence professionnelle Métiers de l'Administration Territoriale (département Sciences Economiques et Gestion UTM)
- Licence professionnelle Management et Ingénierie des Industries du Tourisme (département Géographie Aménagement UTM)
- Licence Professionnelle Animation (département Sciences de l'Education UTM)

- Licences Professionnelles Ingénierie des formations
- Licences Professionnelles Gestion des Ressources Humaines
- Licences Professionnelles Marketing
- Licences Professionnelles Informatique de gestion

3^{ème} année :

① Tout est fait pour que chaque étudiant se retrouve en capacité de finaliser son projet, qu'il s'agisse de créer sa structure, de s'insérer dans l'encadrement d'une Organisation ou encore de poursuivre ses études en masters professionnels.

Des éléments de construction d'une **procédure budgétaire, d'élaboration d'un diagnostic financier**, des bases juridiques et fiscales lui permettent de bâtir le « business plan » de leur projet de création, de structurer ou simplement de compléter la « boîte à outils » de gestion utile à leur ambition d'encadrement ou à leur poursuite d'études dans des masters professionnels.

② **Compléments disciplinaires dans la spécialité associée (Sociologie, Sciences de l'Education, Informatique)** : ils font de celle-ci un atout professionnel supplémentaire et permettent une appréhension complète des outils et paramètres d'un environnement ciblé par l'étudiant.

③ **Accompagnement du projet professionnel et stage obligatoire** : ils valident le parcours universitaire de l'étudiant en direction d'une création d'activité, d'un encadrement ou d'un métier spécifique, d'une poursuite d'études planifiée.

↳ Poursuite d'études au niveau bac +4 : Masters Professionnels

En lien avec un parcours choisi gestion-discipline associée :

- Master Management de Projets Technologiques (département Sciences Economiques et Gestion UTM)
- Master Management Public des TIC dans le Développement Territorial (département Sciences Economiques et Gestion UTM)
- Master Informatique, Statistiques, Mathématiques Appliqués à la Gestion de production (département Mathématiques Informatique UTM)
- Master Management des Organisations (département Sociologie UTM)
- Autres Masters Professionnels en Gestion après sélection éventuelle et Validation des Etudes
- Autres Masters Professionnels en Sociologie après sélection éventuelle et Validation des Etudes
- Autres Masters Professionnels en Sciences de L'Education après sélection éventuelle et Validation des Etudes

Compétences visées :

Toujours en lien avec un environnement donné (structure sociale, éducative, organisme de formation, ONG, SSII, ...) :

- Réaliser l'étude concurrentielle d'un secteur d'activité donné.
- Réaliser une étude de marché, de l'élaboration d'un questionnaire à la production d'un diagnostic en passant par le traitement statistique des résultats.
- Construire le business plan d'un projet, à savoir :
 - établir le plan d'investissement du projet
 - étudier les financements alternatifs et mettre en place des critères de choix
 - choisir le statut juridique d'une structure créée et en maîtriser les implications comptables, sociales et fiscales
 - bâtir un plan d'embauche et déterminer la masse salariale chargée liée au projet
 - déterminer les prévisions de ventes générées par le projet : chiffres d'affaires prévus
 - valoriser les différentes charges d'exploitation inhérentes au projet (achats, loyers, assurances, téléphonie, maintenance, services bancaires, frais de communication, charges d'intérim, impôts et taxes, ...)
 - estimer les conditions d'exploitation du projet (délais de stockage, délais interentreprises, dates de virement des salaires nets, délais sociaux ...) et leurs conséquences sur le Besoin en Fonds de Roulement (besoin de trésorerie) du projet
 - établir le plan de financement du projet, concrétisation financière du business plan.
- Participer à l'élaboration d'une politique marketing (définition du marketing mix)
- Participer à la gestion des ressources humaines d'une structure ; gestion de la masse salariale, politique de formation, élaboration de fiches de postes, mise en place d'une Gestion Prévisionnelle des Emplois et Compétences ;
- Participer à la procédure budgétaire d'une structure : construction des budgets et contrôle budgétaire ; être acteur de la mise en place de tableaux de bord de pilotage ou de reporting.
- Etablir le diagnostic financier d'une structure ;
- Etre acteur de la gestion d'un projet en utilisant outils techniques et procédures.

Principaux métiers visés:

Toujours en lien avec un environnement donné (structure sociale, éducative, organisme de formation, ONG, SSII, ...) :

- **Créateur et dirigeant de petite structure entrepreneuriale** (commerciale, industrielle, services, associative, coopérative)
- **Gérant de petite structure entrepreneuriale** (commerciale, industrielle, services, associative, coopérative)
- **Responsable administratif et financier d'une petite structure** (TPE, Petite PME, association, SCOP, ...)
- **Assistant Direction des Ressources Humaines**
- **Assistant responsable commercial**
- **Assistant chef de projet** dans les secteurs de l'animation, de l'éducation et de la formation, de l'informatique de gestion, de l'insertion professionnelle

Modalités d'accès :

- **Accès en Licence (1re année)**

Les étudiants titulaires du baccalauréat (**candidatez** sur l'application **Admission Post Bac**(*application ouverte du 20 janvier au 20 mars 2014*) : <http://www.admission-postbac.fr/>) ou du DAEU option A ont accès de plein droit.

- **Accès en Licence (2e année)**

Les étudiants de l'Université de Toulouse II-Le Mirail ayant validé au moins un semestre de la 1re année sont autorisés à s'inscrire en 2e année de la même Licence. Les étudiants ayant validé au moins un semestre de la 1re année dans une autre université, sont invités, préalablement à l'inscription, à faire reconnaître leur(s) semestre(s) validé(s) par la procédure de **validation des semestres acquis à l'extérieur**.

- **Accès en Licence (3e année)**

Les étudiants titulaires du DEUG correspondant ou ayant validé les 2 premières années de la licence ont accès de plein droit en 3e année de cette licence.

Les étudiants de l'Université de Toulouse II-Le Mirail ayant, au plus, un semestre non validé parmi les 4 premiers semestres de la licence sont autorisés à s'inscrire en 3e année de cette licence.

Les étudiants ayant, au plus, un semestre non validé parmi les 4 premiers semestres de la licence dans une autre université, sont invités, préalablement à l'inscription à faire reconnaître leurs semestres validés par la procédure de **validation des semestres acquis à l'extérieur**.

- **Si vous ne remplissez pas les conditions pour vous inscrire**, vous pouvez demander une dispense du (ou des) diplôme(s) pré-requis dans le cadre de la **validation des acquis** :

- **Au titre du décret du 16 avril 2002 (VES)**
- **Au titre du décret du 23 août 1985 (VA 85)**
- **Au titre du décret du 24 avril 2002 (VAE)**

Equipe pédagogique du département Sc. économiques & gestion

NOMS PRENOMS	STATUTS	Enseignements
CASTAING Sébastien	Agrégé économie-gestion, ancien élève ENS, docteur en Sciences de Gestion	Comptabilité Générale, Marketing, contrôle de gestion...
DUPONT Henri	Intervenant Professionnel	Comptabilité Générale et Analytique, Choix financiers...
FAUTRERO Valérie	MCF Gestion	Comptabilité Générale, TIC et Organisations...
FREZIERES Philippe	Intervenant Professionnel	Comptabilité Générale...
GARIBAL Isabelle	Intervenant Professionnel	Droit Fiscal et des Sociétés...
HENNINGER Marie-Christine	MCF Gestion	Stratégie, Marketing, Gestion de projet...
JEAN-AMANS Philippe	MCF Gestion	Gestion des Ressources Humaines, Analyse des Organisations...
MARTINEZ Nelly	Intervenant Professionnel	Droit social...
PARROD Nicolas	Intervenant Professionnel	Gestion de projet...
ROUX Philippe	Agrégé économie-gestion, ancien élève ENS, directeur département Sciences économiques et gestion.	Contrôle de Gestion, Finance d'entreprise, Pilotage d'entreprise...